

УДК 330.142.211:656.7.013

## ОЦЕНКА ВАРИАНТОВ ИНВЕСТИРОВАНИЯ НОВОГО ТЕРМИНАЛА АЭРОПОРТА «ЕМЕЛЬЯНОВО» Г.КРАСНОЯРСКА

Морозова Е.С.

научный руководитель канд. тех. наук, доц. Феоктистов О.Г.  
*Институт Управления Бизнес-Процессами и Экономики СФУ*

Аэропорт Емельяново – это международный аэропорт города Красноярск, узловой порт региональных и международных авиаперевозок, крупнейший аэропорт Центральной и Восточной Сибири. Воздушные ворота столицы Красноярского края – аэропорт «Емельяново» - один из самых важных авиатранспортных узлов региона, играющий огромную роль в развитии торгово-экономических связей Красноярского края. Имеющий выгодное географическое положение, аэропорт «Емельяново», является стратегическим транзитным узлом в воздушном сообщении между Европой и Азией. На сегодняшний день через аэропорт «Емельяново» осуществляют регулярные пассажирские и грузовые перевозки более 40 ведущих российских и зарубежных по 72 направлениям, в том числе одна из крупнейших грузовых авиакомпаний мира - «LufthansaCargo», для которой база, расположенная в аэропорту «Емельяново», является второй по величине после Франкфурта по обслуживанию собственных рейсов. Взлетно-посадочная полоса аэропорта «Емельяново» первой в Сибири позволила обеспечивать взлет-посадку воздушных судов в соответствии с требованиями II категории ИКАО. Состояние взлетно-посадочной полосы, техническое оснащение и существующая технология обслуживания воздушных судов позволяет аэропорту «Емельяново» обслуживать более 50 типов пассажирских и грузовых воздушных судов, в том числе таких как: Боинг -777, Боинг-767, Боинг-747, А-330, MD-11, Ан-124-100. В 2012 году аэропорт "Емельяново" сертифицирован по международным стандартам PART-145 Европейского агентства по безопасности полётов (EASA). Пассажиропоток аэропорта, по итогам 2013 года, составил 2 064 629 пассажиров. Динамика пассажиропотока представлена на графике ниже.

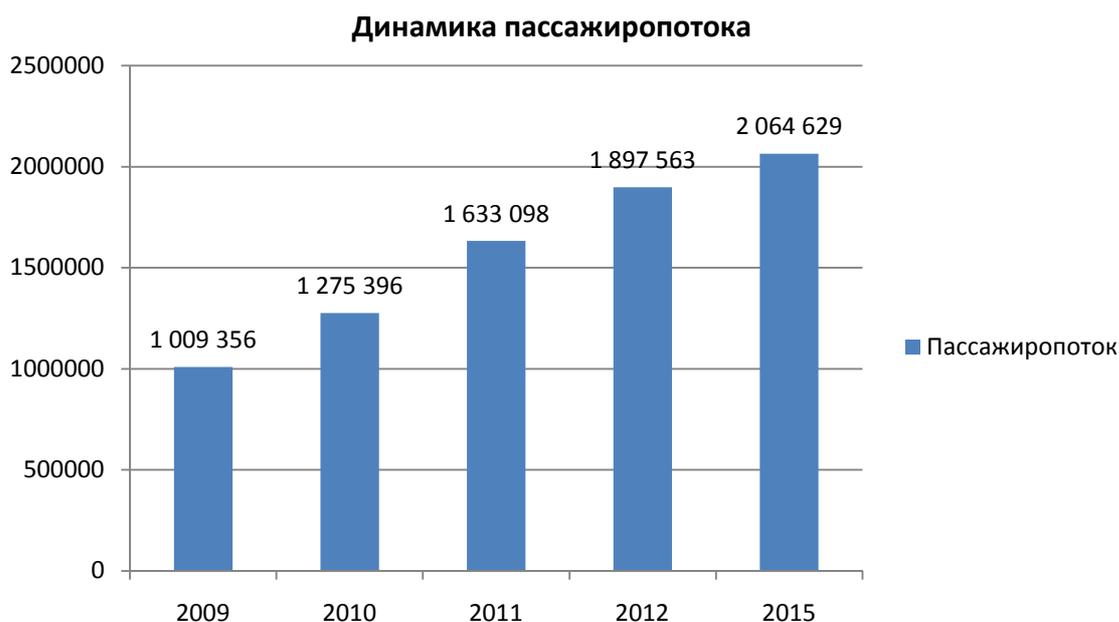


График 1 – Динамика пассажиропотока аэропорта Емельяново в разрезе 5 лет, млн. чел.

Исходя из графика, четко видно, что количество пассажиров, обслуживаемых аэропортом Емельяново, стремительно увеличивается с каждым годом. Именно по этой причине было принято решение о строительстве нового терминала. На сегодняшний день аэропорт имеет три терминала: Терминал 1 – для внутренних рейсов, общей площадью 12 133 м<sup>2</sup> и пропускной способностью 700 пассажиров в час; Терминал 2 – международный сектор, общей площадью 4500 м<sup>2</sup> и пропускной способностью 450 пассажиров в час; Терминал 3 – терминал прилета внутренних рейсов, общей площадью 1170 м<sup>2</sup> и пропускной способностью 350 пассажиров в час.

15 февраля 2013 года в рамках десятого Красноярского экономического форума было заключено соглашение о развитии транспортной инфраструктуры Красноярского края в части создания нового терминала. Уже в 2015 году планируется ввод в эксплуатацию нового пассажирского терминала, общая площадь которого составит 40 000 м<sup>2</sup> и с пропускной способностью 3 млн пассажиров в год, при этом новый терминал планируется оборудовать пятью телетрапами. Данный проект уже получил положительное заключение Международной Ассоциации Воздушного Транспорта (IATA). После введения в эксплуатацию новый пассажирский терминал будет полностью соответствовать принятому в ведущих аэропортах мира уровню качества обслуживания пассажиров (категория «С»). При создании терминала учтены все особенности Сибирского региона. Энергоэффективные фасады и кровля легко пропускают дневной свет и при этом сохраняют внутри комфортный для пассажиров климат. Это достигается, в том числе, за счет создания внутри терминала зимних садов, которые будут аккумулировать тепло зимой, и создавать приятную прохладу летом. На первом этаже нового терминала планируется расположить зону регистрации, зал общественного пользования со стороны привокзальной площади, зону обработки багажа, зону прибытия, включая паспортный и таможенный контроль на прилет. Промежуточный этаж по плану будет содержать трансферную зону и большую галерею на прибытие. На втором этаже планируется расположить контроль безопасности, пограничный контроль, предприятия розничной торговли, залы ожидания повышенного комфорта, зоны ожидания вылета и выходы на посадку к четырем телетрапам. Весь проект терминала разработан в концепции «Путешествие без стресса», которая предусматривает легкую ориентацию пассажиров внутри терминала, удобные переходы с уровня на уровень, уютный интерьер, зоны вылета, наполненные дневным светом и отделку интерьера, отображающей красоту Сибирской природы.



Международный аэропорт «Емельяново» является важнейшим стратегическим авиаузлом для Российских и международных авиаперевозчиков. Документ о развитии транспортной структуры подписали министр транспорта России Максим Соколов, заместитель руководителя Федерального агентства воздушного транспорта Олег Клим, заместитель руководителя Федеральной таможенной службы Руслан Давыдов, Губернатор Красноярского края Лев Кузнецов, генеральный директор ГК «Норильский никель», президент холдинговой компании «Интеррос» Владимир Потанин, председатель Совета директоров Группы компаний «Ренова» Виктор Вексельберг. В рамках соглашения стороны объединят усилия по развитию красноярского аэропорта. В частности, управляющая компания «Аэропорты регионов» (структура, входящая в ГК «Ренова») профинансирует строительство и будет эксплуатировать новый пассажирский терминал «Емельяново» площадью более 40 тыс. кв.м. Управляющая компания «Интерпорт» (дочерняя структура ГК «Интеррос») будет осуществлять содержание и управление грузовым комплексом в «Емельяново», оказывать услуги по терминальной обработке грузов, оснащать комплекс перронной техникой и спецоборудованием, необходимым для эффективной обработки грузов. В задачи «Интерпорта» входит своевременное расширение мощности грузового комплекса в соответствии с динамикой роста грузопотока. В свою очередь органы государственной власти обеспечивают содействие реализации проектов и развитие инфраструктуры аэропорта.

Для дальнейшего развития Красноярску необходим современный аэропорт и достигнутые с инвесторами и федеральными органами власти договоренности. За это время многое было сделано для обновления инфраструктуры аэродрома. Подписанное соглашение фиксирует намерение инвесторов развивать сам аэропортовый комплекс. В 2015 году на базе «Емельяново» появится долгожданный комплекс, отвечающий требованиям и пассажиров, и грузоотправителей. Краевое правительство вместе с депутатами Законодательного собрания создали рабочую группу, которая выработала условия конкурса и критерии отбора инвестора для развития аэропорта "Емельяново".

На сегодняшний день рабочая группа по развитию аэропорта «Емельяново» начала сбор заявок от потенциальных инвесторов, заинтересованных в реализации проекта. Им предлагается модернизировать наземную инфраструктуру: провести реконструкцию дорог, парковочного комплекса, служебных зданий, станции пожаротушения, инженерных систем и терминального комплекса, включая строительство нового пассажирского терминала площадью не менее 40 тысяч кв.м. (рассчитанного на пассажиропоток более 3 миллионов человек в год). Реализовать проект планируется в два этапа – до 2020 и 2030 года. Общий объем финансирования предварительно оценивается в 16-17 миллиардов рублей.

Существует две модели инвестирования нового терминала аэропорта «Емельяново»: первая модель заключается в том, что инвестору предлагается 74,9% доли в компании, которая будет управлять аэропортом, а взамен на это в новый терминал инвесторы вкладывают 2 млрд рублей; вторая модель заключается в том, что инвестором выступает сам Красноярский край.

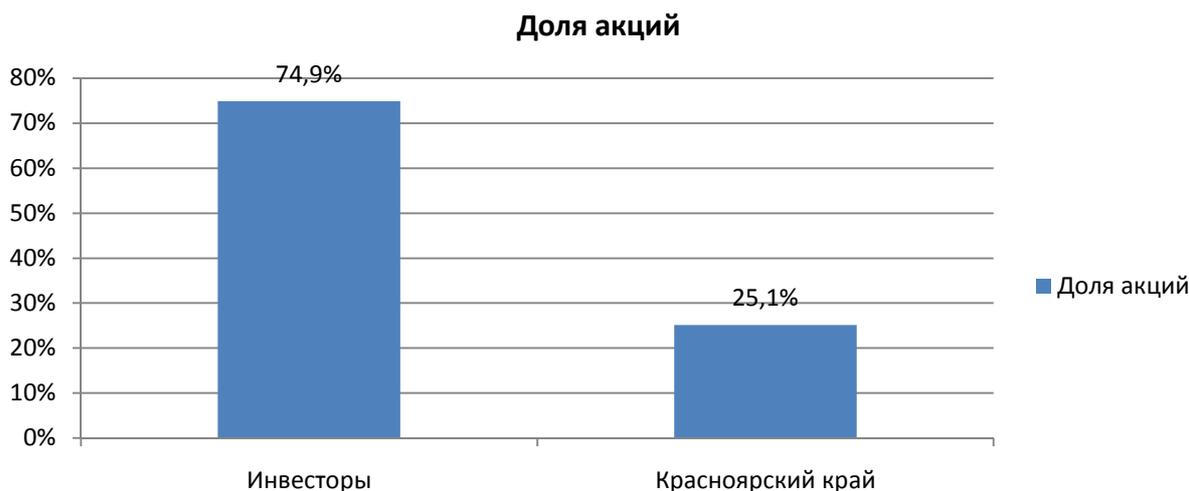


График 2 – Доля акций аэропорта «Емельяново», находящихся в собственности сторонних инвесторов и Красноярского края

Первая модель имеет существенный минус – за 2 миллиарда мы теряем аэропорт, и наличие в собственности 25,1% акций не помогут удержать аэропорт в собственности, так как при отсутствии контрольного пакета (51%) они просто превратятся в ноль, может, даже через год. У второй модели также имеется главный минус – у Красноярского края попросту нет средств. В текущей экономической ситуации провести модернизацию аэропорта за счет собственных средств Красноярского края невозможно. Необходимо привлечение инвесторов. Поэтому в течение месяца, до 29 апреля будут собираться предложения от потенциальных инвесторов. Рабочая группа их внимательно проанализирует и примет решение о наиболее выгодном для Красноярского края варианте.

На сегодняшний день привлечение инвестиций в проект – это единственно возможный вариант его реализации. При этом взлетно-посадочная полоса и другие плоскостные сооружения останутся в собственности Красноярского края. Важно, чтобы в аэропорту были созданы комфортные условия для пассажиров, чтобы он функционировал, росло число рейсов и направлений, в связи с этим ключевое условие – инвестор должен не только построить новое здание, модернизировать инфраструктуру, но и управлять комплексом. Он должен предложить, кто и как будет его обслуживать. Власти края ждут предложений от любых инвесторов. Это могут быть строители, частные инвесторы, банки или структуры, которые профессионально занимаются аэропортовой деятельностью. Окупаемость нового пассажирского терминала рассчитана на 2030 год.

При решении инвестирования аэропорта силами сторонних инвесторов Красноярский край теряет контрольный пакет акций, оставляя в собственности лишь 25,1%, но на сегодняшний день это единственный способ проинвестировать проект.

Список использованных источников:

- 1 Материалы Красноярского экономического форума 2013 г., 2014 г.
- 2 Сайт аэропорта «Емельяново»
- 3 Презентация аэропорта «Емельяново»