

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КОМПАНИИ ОАО «РЖД»

Зайцева С.В

Научный руководитель д-р экон. наук и проф. Демченко С.К
Красноярский институт железнодорожного транспорта

Предварительные итоги 2013-го года и вектор развития 2014-го – основные темы диалога руководителей среднего звена и первых лиц компании прошел общекорпоративный День информирования в центральном офисе РЖД. Дан старт развитию высокоскоростного движения в России; запущены в эксплуатацию объекты к Олимпиаде в Сочи; на магистрали страны вышли двухэтажные поезда – это лишь малая часть того, что компания успела сделать в нынешнем году. «День информирования» для руководителей среднего звена подразделений аппарата управления и функциональных филиалов компании президент РЖД Владимир Якунин считает, что одним очень важным фактом являлась подготовка документов по развитию восточных полигонов БАМа и Транссиба, а на сегодняшний день важным является совещание у Президента, связанное с использованием средств Фонда национального благосостояния, ведь в них важные инфраструктурные проекты которые предстоит только отстаивать.

Сокращение затрат и повышение эффективности работы холдинга в условиях нулевой индексации тарифов – одна из обсуждаемых тем. Финансовой сбалансированности в будущем году позволит добиться оптимизация программы капитального ремонта, снижение цен на продукцию и услуги для РЖД, а также контроль расхода топливно-энергетических ресурсов и другие важные меры.

Все данные мероприятия, направлены на недопущение массового сокращения работников компании – именно чтобы сохранить кадровый потенциал и занятость, рабочие места которые есть у компании.

Одна из главных задач подразделений холдинга – увеличение доходов. В РЖД это будут делать в первую очередь за счет развития транспортно-логистической деятельности и расширения услуг пассажирского комплекса. О существующем положении дел, целях, задачах, принятых и еще только обсуждаемых решениях информируют в этот день сотрудники компании.

Дмитрий Шаханов, вице-президент по управлению персоналом и социальным вопросам ОАО «РЖД» считает для компании крайне важным, чтобы персонал, сотрудники понимали все те процессы, которые происходят в компании. Понимали, почему принимается то или иное управленческое решение, которое на самом деле очень часто затрагивает интересы конкретных рядовых сотрудников. Потому как, если человек понимает эти изменения, то он соответствующим образом к ним и относится.

Руководители компании часто говорят «Кадры решают все» – в данном контексте эта фраза обретает особый смысл, ведь никакие новые технологии, интеллектуальные усилия и материальные инвестиции не заменят профессионализм человека.

Сегодня все упирается в качество управленцев и работников. И здесь у руководителей среднего звена колоссальной задачей является четкое определение потребных ресурсов и умение четко сформулировать задачи и проконтролировать их исполнение.

Если говорить о макроэкономической ситуации в влиянии ОАО РЖД, финансово-экономический блок является самым сильным, т.к. создали свою научную базу под свои прогнозы. Сегодня экономика России за 9 месяцев выросла на 1,3% , в промышленности и промышленности рост составляет 0,1%, что является погрешностью, от сюда и

вытекает, что на сегодняшний день уровень грузовой работы на 4% ниже, чем 9 месяцев текущих к 9 месяцам прошлого года периода.

Обнуление тарифов влечет за собой потерю доходов, по разным оценкам от 85 и выше, и на данном этапе ведутся переговоры, как могли бы эти потери компенсированы. Сейчас оптимизировали свои собственные расходы существенно, более на 80 млрд.руб., а в следующем году прогнозируется на 46 млрд.руб. Откладывание идет на капитальное строительство, модернизацию. В следствии чего, в следующем 2014 году ОАО «РЖД» не сможет так интенсивно индексировать заработную плату, как ранее, это все обстоятельства незаконченного кризиса, который не прекратился.

Основные результаты работы ОАО «РЖД» за 10 месяцев 2013г.

- Погрузка снижена на 3,2% (наблюдается отсутствие груза и огромное наличие ненужного подвижного состава, превышение потребности в вагонном парке составляет до 200 тыс.полувагонов)
- Тарифный грузооборот снижен на 2,2%
- Пассажирооборот уменьшился на 3,8%
- Доходы по перевозочным видам деятельности: 1 137 млрд.руб
- Расходы по перевозочным видам деятельности: 1 076 млрд.руб.

На рисунке 1 предоставлены основные макроэкономические показатели и объемные показатели перевозок ОАО «РЖД» в 2012-2014 гг.

Основные макроэкономические показатели и объемные показатели перевозок ОАО «РЖД» в 2012-2014 гг.

Показатель	2012	2013	2014
Индекс роста ВВП к пред. году, %	103,4	101,8	103,0
Индекс роста промышленного производства к пред. году, %	102,6	100,7	102,2
Погрузка грузов, млн. тонн	1271,9	1241,5	1246,2
в % к предыдущему году	102,4	97,6	100,4
Грузооборот по инфраструктуре, млрд. ткм	2782,6	2785,3	2805,2
в % к предыдущему году	102,9	100,1	100,7

Рис.1.

Основные направления и ключевые задачи в сфере укрепления стабильности компании и повышение эффективности работы включают в себя ,во-первых это повышение доходности(транспортно-логические услуги, услуги пассажирского комплекса), во-вторых это оптимизация затрат повышения эффективности работы(организационные мероприятия, технико-технологические мероприятия, инвестиционные мероприятия).

Для руководителей среднего звена колоссальной задачей будет являться четкое определение ресурсов и умение четко сформулировать задачи и строго проконтролировать их выполнение. Большой минус прошлого административно-репрессивный способ управления персоналом,когда руководитель осознавая свою неполную готовность занятия своей должности,которую они занимают. В этом случае их неумение или незнание компенсируют беспринципностью(как сказал,так и будет),это совершенно недопустимые вещи,которые демотивируют людей. Идеологией ОАО «РЖД» является миссия развития экономики социальной сферы России.

С начала этого года в связи с уменьшением погрузки велась работа по финансовой сбалансированности, расходы компании были оптимизированы на 84,9млрд.руб.

Исходя из оптимизированной базы 2013г,с учетом всех потерь и доходов , с учетом объемных перевозок которые имеет компания есть финансовый план на 2014г.

Прогноз объемов железнодорожных перевозок на 2014г,который получили из МинЭконом РФ, и по имеющимся оценкам при планировании развития компании а 2014 году не исключен негативный сценарий развития промышленности,а именно замедление экономического роста. В этом случаерост погрузки грузов на 2014г прогнозируется +0,4 к уровню 2013 г.

В связи с нулевой индексации тарифов компания примет меры по финансовой сбалансированности(рис.2):



Рис.2

Долгосрочная программа сокращения численности работников на 3% она будет реализоваться вне зависимости от кризисных явлений. Перенос индексации заработной платы 2014 на более поздний период. Оптимизация программного ремонта по хозяйству пути на 36 млрд.руб. Так же компания усиленно проводит переговоры с поставщиками продукции услуг по поводу снижения цен на ту продукцию, которую закупают Российские железные дороги. В компании будет проводится сокращение других расходов, за счет совершенствования технологий работы, за счет ужесточения удельных норм расходов топливно-энергетических ресурсов и снижения административных расходов с эффектом более 5 млрд руб.

Анализ изменения расходов по перевозочным видам деятельности по элементам затрат без учета влияния расходов,зависящих от объемов перевозок, изменения законодательства и амортизации предоставлен на рис.3.

	2013	2014	+/-	%
	оценка	оптимизированный	опт.2014 к 2013	опт.2014 к 2013
1	2	3	4	5
1. Оптимизированные расходы по перевозочным видам деятельности без амортизации и в 2014 году без учета роста расходов, зависящих от объемов перевозок и изменения законодательства	983,1	971,8	-11,3	98,9%
Расходы на оплату труда	386,8	393,1	6,3	101,6%
Отчисления на социальные нужды	103,6	105,3	1,7	101,6%
Материальные затраты	375,3	353,9	-21,4	94,3%
Материалы	73,4	56,9	-16,5	77,5%
Топливо	82,5	84,6	2,1	102,5%
Электроэнергия	112,0	119,5	7,5	106,7%*
Прочие материальные затраты	107,4	92,9	-14,5	86,5%
Прочие расходы	117,4	119,4	2,0	101,7%
2. Амортизация	179,6	198,2	18,6	110,4%
3. Расходы, связанные с ростом объемов перевозок в 2014 г.		2,2	2,2	
4. Расходы, связанные с изменением законодательства		14,9	14,9	
5. ВСЕГО РАСХОДОВ ПО ПЕРЕВОЗОЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	1162,6	1187,1	24,5	102,1%

В сопоставимых условиях без учета влияния расходов, зависящих от объемов перевозок, изменения законодательства и амортизации расходы ОАО «РЖД» по перевозочным видам деятельности в 2014 году без учета амортизации снизятся на 1,1%!

Рис.3

Вынужденная работа по оптимизации издержек сосредоточена на таких расходах, как материалы, прочие материальные затраты. Компания будет стараться максимально весь груз финансовых проблем которые ложатся на компанию, устранять не за счет таких непопулярных мер,применяющиеся в четвертом квартале 2013 года.

Информация в статье взята с общекорпоративного Дня информирования в аппарате управления ОАО «РЖД», проведенный 6 ноября 2013года.